

# Roberto Conti

## Consulente e manager

### Breve presentazione di Roberto Conti.

Roberto Conti è Vice presidente di gruppo professionale Spa e Amministratore unico di Gruppo Professionale Corporate & Finance Srl, la società del gruppo, che si occupa di affiancare i Professional partner nella consulenza relativa al controllo di gestione.

Roberto Conti, oltre che essere consulente di direzione, ha maturato esperienze manageriali sia in contesti nazionali, sia internazionali. Oggi siede nel consiglio di amministrazione di IKF Spa investment Company quotata all'Aim Italia gestito ed organizzato da Borsa Italiana.

### Qual è l'approccio al controllo di gestione?

Nel corso degli anni abbiamo sviluppato un modello di controllo di gestione che porta l'azienda, anche medio piccola, a prendere consapevolezza delle sue performance. Il nostro approccio, inoltre, aiuta il Professional partner a proporre ai propri clienti il controllo di gestione con una certa sequenzialità.

### In cosa consiste il vostro modello?

Prima di tutto partiamo da un'analisi di bilancio base (che si basa sui dati degli ultimi tre bilanci depositati), che mette in evidenza le performance economiche, patrimoniali e finanziarie dell'azienda.

Dopo questa prima valutazione proponiamo all'azienda l'analisi della sua centrale rischi, per capire come il sistema bancario considera l'impresa.

Infine, (e siamo così al termine del primo step di intervento) proponiamo all'azienda un'analisi comparata dei propri bilanci con quelli dei propri concorrenti.

### Come vengono percepiti questi strumenti dagli imprenditori e dai professionisti?

Molto bene, infatti, permettono di effettuare una prima analisi sull'andamento delle varie aree di gestione aziendale e di avere un primo confronto con i competitor più diretti.

Il secondo step riguarda la pianificazione economica (un budget mensile) e finanziaria (la previsione del saldo di conto corrente nei successivi 12 mesi). Indubbiamente uno strumento di grande utilità in questo periodo di crisi. Il software, che abbiamo sviluppato in collaborazione con Palladio Software, infatti, permette di simulare diversi scenari al cambiare delle ipotesi di base (in termini tecnici l'analisi "what if") e segnalare eventuali momenti di crisi finanziaria.

Questo tipo di intervento comporta anche un costante (con cadenza mensile) aggiornamento dei dati, per verificare tempestivamente gli scostamenti dal budget e le eventuali necessarie azioni correttive.

### E per quanto riguarda la contabilità analitica e gli altri strumenti di controllo di gestione?

Li consideriamo quale ultimo tassello del nostro intervento, sono strumenti (la contabilità analitica, i cruscotti aziendali, i sistemi di report), che consentono, come usiamo definire noi, di muovere i numeri delle aziende e non di subirli.

### E come collaborate con gli studi affiliati a Gruppo Professionale?

Siamo il loro braccio operativo per quanto riguarda queste tematiche.

### Un'ultima domanda, novità per quanto riguarda Gruppo Professionale Spa?

Continuano le affiliazioni dei Professional ed abbiamo registrato due nuovi ingressi tra i Business partner: Sophia Group Srl, società specializzata nella formazione aziendale e nella ricerca di finanziamenti a supporto della formazione dei dipendenti in azienda, e il Dottor Francesco Agostini, consulente finanziario indipendente. Debbo anche segnalare con soddisfazione che, come Gruppo Professionale Corporate & Finance, abbiamo aperto una sede anche a Darfo Boario Terme. Siamo soddisfatti della crescita d'interesse e di attività, che registriamo in Vallecamonica.

